

## **BEROEPSERVARING**

### **2003 – present Research Director Measurements and evaluations (Vito)**

Als lid van de directie verantwoordelijk voor de volgende expertisecentra:

- Environmental Measurements
- Environmental Toxicology
- Integral Environmental Studies
- Remote Sensing and Atmospheric Processes

Aantal personeelsleden Vito: ± 480

## **Loopbaan historiek**

### **2000-2003 Technisch directeur Egemin Automation**

Als lid van de groepsdirectie verantwoordelijk voor de exploitatie, de strategie en de investeringen van de automatisatieafdeling.

In een matrixorganisatie dienen zowel de technische ontwikkeling in de vakgroepen (proces, plc-automatisatie, meet- en regeltechniek als MES) als de realisaties door de projectorganisatie (in marktgerichte werkgemeenschappen) aangestuurd te worden.

Het equilibreren van deze activiteiten in een economische context en het nastreven van klanttevredenheid is een kernactiviteit. De voornaamste doelindustriën hierbij zijn Pharma, Food, Chemie en Tank Terminals;

#### Realisaties

Introductie van E-gamp op een economisch verantwoorde manier in de Pharma projecten  
Efficient gebruik van 3D en batchtechnieken in de procesindustrie( S88).  
Orientatie van de afdeling naar totaalprojecten en in marktgerichte expertisecentra  
Opzetten van buitenlandse projectteams.

### **1998 – 2000 Technisch directeur Carmeuse groep**

Als lid van de groepsdirectie verantwoordelijk voor de exploitatie(omzet 1 Miljard Euro) en het investeringsprogramma(0.5 Miljard Euro) voor een 100-tal productiebedrijven en mijnontginningen in de kalkactiviteit.

Het coachen en begeleiden van zes regionale verantwoordelijken in hun technische verbeteringen, investeringen en exploitatiemethoden, en een tiental proces ingenieurs was een kernactiviteit samen met het leiden van het technisch acquisitieteam bij het opstellen van een investeringsprogramma in de strategische context van een nieuw te ontwikkelen regio.

#### Realisaties

Opstellen van een meerjaren investeringsplan in een sterk groeiende groep  
Heroriëntering van het technisch expertisecentrum  
Implementatie van een projectmanagementstructuur

## **1995 – 1998 Manager procesontwikkeling UM CU**

Als lid van het UM Cu managementteam, medeverantwoordelijk voor strategische oriëntatie van UM Cu. Specifiek stond ik in voor de waardebeoordeling van ondernemingen, de gerelateerde business en het projecteren en implementeren van investeringsplannen ter zake.

Dit alles in het kader van grote internationale projecten.

Mijn hoofdactiviteit en verantwoordelijkheid was de realisatie van de nieuwe electro-raffinageplant te OLEN, een belangrijk deelproject van het industrieel plan UM.(4.6 Miljard BEF)

### Realisaties

Het project werd op tijd en binnen budget gerealiseerd en is een benchmark Leveren van expertise in het internationale netwerk (Tai –CU, Pirdop-Bulgaria, Valme-Chile, MIM Australië)

## **1988-1995 MHO-UMCU - Manager raffinageafdeling**

De technische en organisatorische leiding en budgettaire verantwoordelijkheid over een afdeling met een capaciteit van 300.000 ton Cu, een budget van 1 Miljard BEF, 3 stafmedewerkers, 12 bedienden, 300 arbeiders.

### Realisaties

Technische en organisatorische re-engineering van de afdeling 300 naar 150 man in samenwerking met de vakbond zonder sociale problemen, dit resulteerde in een budgetverbetering van 250Mfr.

Strategische studie raffinage OLEN in team met het algemeen management en CVA consulting (scenario sluiten, revampen, green field investeren).

## **1983-1987 MHO-R&D-Olen verantwoordelijk voor het opstarten en leiden van een nieuwe cel pyrometallurgie.**

Realisaties Ontwikkelen van dynamisch pyrometallurgische modellen.  
Ontwikkelen van een installatie voor de raffinage van onzuivere kathoden

## **1978-1983 Iwoni-Bursaal-assistent KUL.**

Realisaties Doctoraats thesis: Anisotropie in semi-kristallijne polymeren. Promotor Prof. Dr. Ir Aernoudt, co-promotoren Prof Mewis (industriële scheikunde)

### Opleiding

#### **Middelbaar onderwijs**

OLVrouwe college te Oostende afdeling Wetenschappelijke A

#### **Universitair onderwijs**

KULeuven Burg. Ir. Metaalkunde met onderscheiding 1973 -1978

KULeuven Dr. in de Toegepaste Wetenschappen met grote onderscheiding 1983

#### **Belangrijkste post-universitaire opleiding**

Vlerick School Middle Management Programma 1994 -1995

Jaikumar-Harvard business school Breakthrough 1996

Interne opleiding en training i.v.m. participatief management, communicatie, leidinggeven, SAP, self assesment ...

### Talenkennis

Nederlands moedertaal

Frans	vlot
Engels	vlot
Duits	goede werkkennis

### **Publikaties**

10-tal i.v.m. doctoraat, 3-tal in R&D periode

### **Computerervaring**

Normale kennis van de gangbare software-producten

### **Vrije tijdssfeer**

Een evolutie in de tijd van een sterke betrokkenheid in het maatschappelijk gebeuren (jeugdbewegingen, fanfares, bestuur van sociaal-culturele verenigingen, organisatie van jeugdkampen, politiek....) naar ongoing interesse met afnemend actief engagement en meer aandacht voor de familiale context, kinderen helpen, lezen, culturele manifestatie (concert, tentoonstelling, film), (berg)wandelen, fietsen, tuinieren.

### **Persoonlijke gegevens**

Datum en plaats van geboorte: 28/09/1954 Oostende

Burgerlijke staat: gehuwd sinds 1978 met Lieve Pieters, lic.Biologie, lerares, H Hart-Instituut Heverlee

Kinderen: Els(°1980), Pieter(°1981)